

TIN-Tool T2b	<b>Potenziale KPI</b>		Bedeutung für den Betrieb	Erfüllungsgrad im Betrieb	Kommentare	Handlungsbedarf
	<b>Metall Köln-Leverkusen</b>		unerlässlich wichtig unwichtig ?	WW Top überwiegend Mittelfeld unteres Drittel ?		

Betrieb:	Datum:	Vers. 6
Praxisbeispiel	31.07.2020	Stand: 30.07.2020
<b>Ist</b>	<b>Soll</b>	<b>Potenzi</b> 4 2 0 0 0 1 2 4 0

1 Wirtschaftlichkeit											
11 Eigenkapital-Rendite					1	2,0		1	4,0		8,0
12 EBIT-Rate / Umsatz	-3%	5%	8%	1	4,0		1	2,0		8,0	
13					0,0			0,0		0,0	
14					0,0			0,0		0,0	
15					0,0			0,0		0,0	
16					0,0			0,0		0,0	
17					0,0			0,0		0,0	
18					0,0			0,0		0,0	

2 Umsatz/Kunden											
21 Lieferzuverlässigkeit, Broken Promises				1	2,0		1	1,0		2,0	
22 Anteil Umsatz mit neuen Produkten	2,0 M€/J.	8,0 M€/J.	300%	1	2,0		1	4,0		8,0	
23 Netto-Umsatz -Rabatt -Skonto -Fracht -Boni-Vertreterprovision	10,7 M€/J.	15,0 M€/J.	41%		0,0			0,0		0,0	
24 Nettoumsatz/To Produktgruppe 1	755,68 €/To	800,00 €/To	6%		0,0			0,0		0,0	
25					0,0			0,0		0,0	
26					0,0			0,0		0,0	

3 Kosten/Prozesse											
	Ist	Soll	Potenzi								
301 Produktivität	62%	85%	37%	1	4,0		1	1,0		4,0	
302 Bestände	5.600 To	3.000 To	46%	1	2,0		1	2,0		4,0	
303 Kapazitätsnutzung	55%	85%	55%	1	2,0		1	1,0		2,0	
304 Drahtbrüche	123,3 Std./M.	130,0 Std./M.	-5%	1	2,0	1		0,0		0,0	
305 Schrottmengen	100,0%	86,0%	14%	1	2,0	1		1,0		2,0	
306 Schrottmengen	1.536 To/J.	1.276 To/J.	17%	1	2,0	1		1,0		2,0	
307 Schrottquote Maschine 1	3,0%	3,8%	28%	1	2,0	1		0,0		0,0	
308 Schrottmengen Maschine 2	855 To	500 To/J.	42%	1	2,0	1		0,0		0,0	
309 Herstellkosten/To	846,20 €/To	730,00 €/To	14%	1	2,0		1	4,0		8,0	
310 Grenzkosten/To	695,02 €/To	620,00 €/To	11%	1	2,0		1	4,0		8,0	
311 Instandhaltung	334,0 Std./M.	250,0 Std./M.	25%	1	2,0		1	2,0		4,0	
312 Produktivität Maschine 3	3.400,0 kg/Std.	3.325,0 kg/Std.	2%	1	4,0		1	2,0		8,0	
313 Rüstkosten	873,45 €/FA	804,94 €/FA	8%	1	4,0		1	4,0		16,0	
314					0,0			0,0		0,0	
315					0,0			0,0		0,0	

4 Personal/ Ressourcen											
41 Wertschöpfung/FTE bzw. MA				1	1,0		1	4,0		4,0	
42 AU				1	1,0		1	4,0		4,0	
43 Unfallrate				1	1,0		1	4,0		4,0	
44 Investition				1	4,0		1	4,0		16,0	

